

Engager l'écosystème local vers un développement économique durable

Pays du Lunévillois

Restitution de la démarche de
sensibilisation aux enjeux climatiques
auprès des acteurs économiques du lunévillois



Au Sud de la Métropole du Grand Nancy, composé de 4 communautés de communes, de 159 communes, le PETR du Pays du Lunévillois et ses élus s'organisent pour apporter le meilleur service aux presque 80 000 habitants depuis plus de 15 ans et être un territoire de projet.

Armé de plusieurs compétences que les communautés de communes nous ont données (mobilité, santé, rénovation énergétique, promotion touristique, transition écologique, fonds européens), nous œuvrons pour mettre en place des solutions qui répondent à l'ensemble des acteurs du territoire dans le but d'être un territoire attractif, vivant, dynamique, coopératif où l'on se sent bien.

Notre projet de territoire s'appuie sur 4 axes majeurs :

- Accroître l'attractivité du territoire par l'accompagnement des entreprises, des commerces, des artisans, des salariés et des demandeurs d'emploi ainsi que la revitalisation des centres-villes et centres-bourgs
- Faire de l'aménagement du territoire et du développement d'activités respectueuses de l'environnement des leviers de la transition écologique et énergétique.
- Améliorer le cadre de vie et le bien-être de la population par un accès simplifié aux services, aux soins, à l'éducation, à la formation, à la culture, aux sports et aux loisirs.
- Faire du Lunévillois un territoire de cohésion sociale et territoriale en favorisant les démarches partenariales.

Nous participons activement au développement des entreprises et d'un environnement attractif en partenariat étroit avec l'agence économique et les intercommunalités :

- Dans le domaine de la transition écologique avec notre Contrat d'Objectifs Territorial en Transition Écologique qui va permettre aux territoires d'être labellisés Territoire en Transition en accompagnant les acteurs dans des actions visant une meilleure prise en compte du changement climatique,
- Dans le domaine de la mobilité où, au-delà des différentes solutions de mobilité très diverses mises en place, nous lançons une étude sur les mobilités à faibles émissions permettant en particulier aux entreprises de bénéficier de subventions régionales sur l'acquisition ou la transformation de véhicules à faibles émissions,
- Dans le domaine des subventions européennes LEADER qui vont permettre d'accompagner financièrement des artisans ou petites entreprises dans le développement de leurs activités.

C'est pour ces raisons que nous sommes, PETR du Pays du Lunévillois, fiers d'avoir pu en partenariat avec l'agence de développement économique Lorr'up candidater et être lauréat de l'appel à projets Territoires d'industrie. L'adaptation aux changements climatiques est primordiale et nous voulons être aux côtés des entreprises et des collectivités.

Philippe DANIEL
Président du Pays du Lunévillois



Audrey JUNGER • Lorr'Up
Responsable de Territoire, Lunévillois

Lorr'Up - l'Agence de développement économique Nancy Sud Lorraine

Aux côtés du PETR Pays du Lunévillois et des Communautés de communes de Lunéville à Baccarat, Meurthe Mortagne Moselle, Vezouze en Piémont et Pays du Sanon, a lancé en septembre 2022 un programme de sensibilisation aux enjeux climatiques auprès des élus du territoire, décideurs des orientations économiques locales.

Accompagner les mutations économique, énergétique, écologique en apportant de l'expertise et de l'échange d'expérience sur les territoires. Lorr'Up s'inscrit ainsi dans ses grandes missions :

- Renforcer l'écosystème local : en faisant émerger des projets économiques structurants multi-partenaires
- Développer l'attractivité du territoire : en participant à la mise en réseaux des acteurs et à la structuration d'un plan d'actions co-construit

Ce livre blanc retrace les grandes étapes de l'action menée sur plusieurs mois et met en lumière le travail collaboratif des acteurs qui donne lieu à un plan d'actions ambitieux et cohérent sur le pays du Lunévillois.

Accompagner Le territoire

#1

Cette démarche a permis de co-construire un plan d'actions concrètes et de saisir l'opportunité de soutenir, promouvoir et développer l'activité économique du territoire en tenant compte des grands enjeux climatiques d'aujourd'hui et de demain.

#2

Elle a été l'occasion de faire monter en compétences les acteurs du territoire en leur proposant des ateliers de sensibilisation, des échanges d'expériences et des lieux de concertation.

#3

C'est grâce à ce travail de concertation locale que le territoire a pu en octobre 2023 déposer une candidature et obtenir une première labellisation dans le cadre de la 2^{ème} programmation Territoires d'industrie 2023/2027.

SOMMAIRE

6

Timeline

Les grandes étapes de notre action et chiffres clés

8

Fresque du climat

4 ateliers de sensibilisation déclinés en 2 sessions

12

Voyage d'études

Une journée d'échange d'expériences autour des premières pistes d'action

16

Colloque

Débat sur le programme d'actions porté par les élus du territoire

28

Territoires d'industrie

Présentation des 10 actions stratégiques labellisées Territoires d'Industrie

Timeline

Phase 1



Fresque du climat

Septembre 2022 → Mars 2023

Phase 2

+

Voyage d'étude

3 juillet 2023



Phase 3



Colloque à Lunéville

16 octobre 2023



ateliers de sensibilisation

de 2 sessions dans chaque Communauté de Communes



+



=



+100 participants

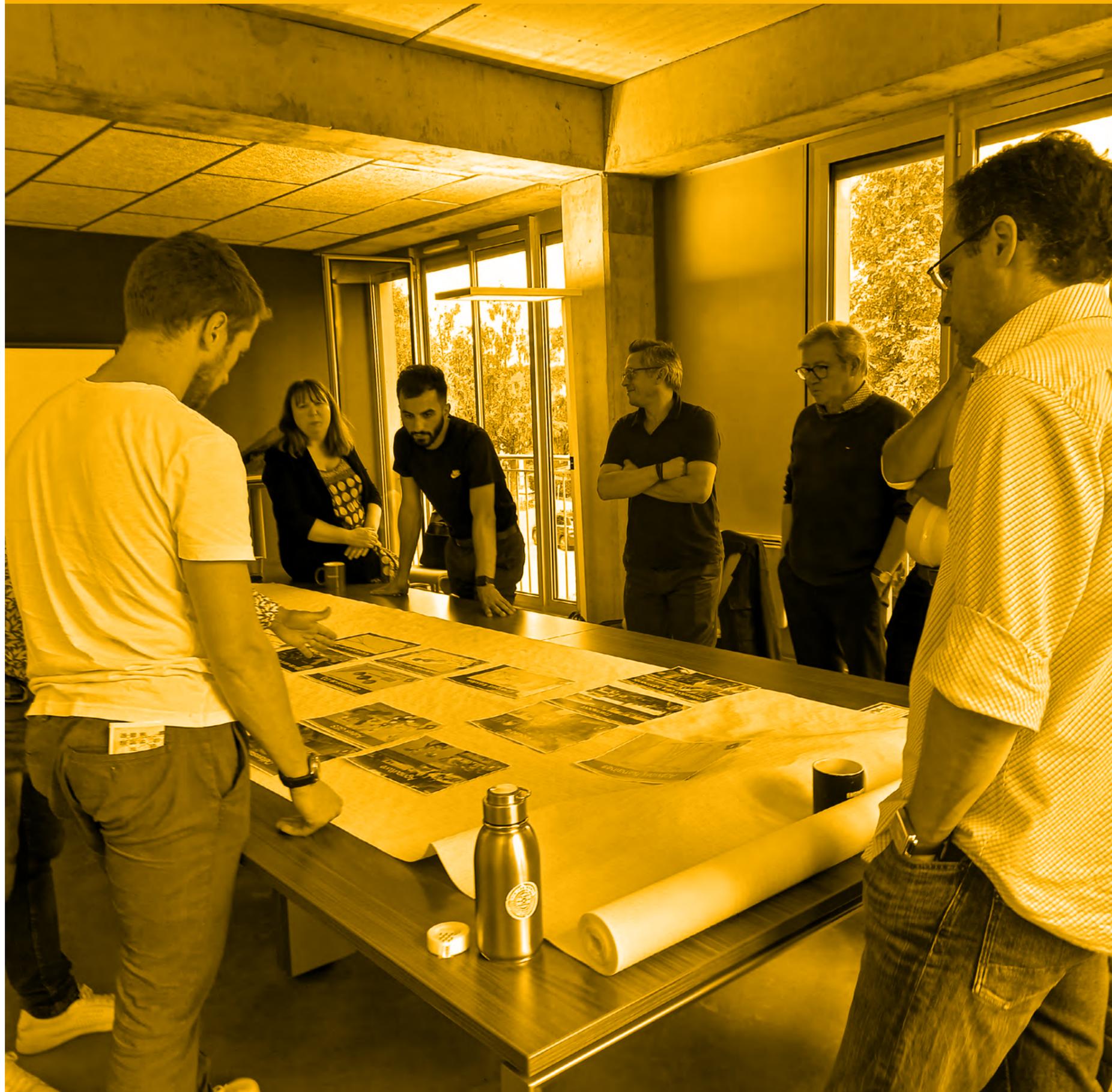
sur l'ensemble du programme de sensibilisation



+220 km de voyage

jusqu'à Épernay pour une journée d'échange d'expériences





01

Fresque du climat

- Première phase de sensibilisation qui s'est déroulée de septembre 2022 à mars 2023 dans le cadre de 4 ateliers déclinés en 2 sessions ;
- Création d'une fresque du climat et atelier d'idéation ;
- Menés auprès d'une trentaine d'élus du Pays du Lunévillois.

Comprendre l'impact des enjeux climatiques sur le développement économique local...



La Fresque du Climat, c'est comprendre en 2h les enjeux climatiques sur la base des données scientifiques du rapport du GIEC.

Aux côtés du Pays du Lunévillois, Lorr'Up a proposé une première étape de sensibilisation autour d'un atelier collaboratif pour comprendre l'essentiel des enjeux climatiques, passer à l'action et saisir des opportunités de développement économique local.

À ce titre, les pôles Développement économique et Transitions de l'agence Lorr'Up ont été mobilisés pour animer 4 Fresques du Climat auprès des élus des bureaux et commissions économiques des communautés de communes du Pays du Lunévillois.

Les élus « fresqués » : Michel CAYET, Philippe ARNOULD, Jean-Christophe BAZIN, Frédéric MAILLOT, Michel MARCEL, Dominique FOINANT, Bernard MULLER, Régis CHOMEL, Damien JACQUOT, Etienne L'HOTE, Philippe COLIN, Jean-Philippe HADOT, Régis AUBERTIN, Pierre-Luc MARCHAL, René WAGNER, Jacques LAVOIL, Anaïs DEMANGE, Xavier DUCRET, Yves THIEBAUT, Julie VAUTRIN, Christophe SONREL, Hervé PYTHON, Eric SCHOCKMEL, Alain FORTIER, Jean-Paul FRANCOIS, Pascal MARCHAL, Philippe SCHAEFFER, Thibaut VALOIS, Bruno MINUTIELLO, Dominique GEORGE

« On est dans un système ou une société basée sur la consommation. À quoi renoncer ? »

« Travail intéressant sur les idées reçues »

« On est acteur sur le mandat. Il faut que la relève suive »

« On sera obligé de changer radicalement la culture de l'immédiateté »

« Envie d'aller de l'avant : résoudre l'équation sobriété et bien-être. »

« Prendre conscience et essayer d'agir en s'engageant, ça peut devenir passionnant ! »

...Construire un plan d'actions territorial ambitieux

ÉNERGIE Développer et promouvoir les circuits courts de l'énergie renouvelable

- ACTION 1 : Travailler l'image « ENR » du territoire
- ACTION 2 : Accompagner les entreprises dans leur projet de transition énergétique

TRANSPORT Promouvoir et développer les déplacements décarbonés

- ACTION 1 : Impliquer les entreprises dans l'organisation des mobilités locales pour leurs salariés
- ACTION 2 : Créer une communauté de dirigeants autour de la logistique

INDUSTRIE Soutenir et promouvoir la R&D / l'innovation dans les entreprises

- ACTION 1 : Mettre en place un dispositif de soutien local à l'innovation
- ACTION 2 : Accompagner les entreprises dans la performance

AGRICULTURE ET SOLS Préserver et régénérer les sols

- ACTION 1 : Participer à l'émergence d'une filière Eco matériaux
- ACTION 2 : Promouvoir et développer les nouvelles techniques de productions

BÂTIMENT (USAGE) Optimiser l'usage des bâtiments

- ACTION 1 : Développer une offre sur mesure et flexible pour rentabiliser l'utilisation des bâtiments



Ce deuxième atelier – également décliné par communautés de communes, a été l'occasion de revenir sur la première phase de sensibilisation : Comment la Fresque du Climat a raisonné dans le quotidien des élus ? Quels sujets les ont le plus interpellés ? Comment se projettent-ils sur des actions concrètes ? Qu'est-ce qui a changé dans leur manière d'appréhender des dossiers ? Quels freins ont été identifiés ?

L'objectif est de décliner la prise de conscience en se projetant dans la réalité du quotidien et de brainstormer pour esquisser les premières pistes d'actions et sujets fédérateurs.



02

Voyage d'étude

- Deuxième phase du programme qui s'est tenue le 3 juillet 2023 à EPERNAY
- En partenariat avec l'agence économique Marne Développement, la communauté d'agglomération d'Epernay et les communautés de communes Paysages de Champagne pour une journée d'échange d'expériences autour des premières pistes d'action.

S'inspirer des autres territoires pour renforcer les collaborations et assurer un accompagnement...



Embarquant une délégation de 20 élus et techniciens du Lunévillois, la journée d'études a été une expérience ex-nihilo organisée en collaboration avec le territoire du Pays d'Épernay.

L'accueil à la communauté d'agglomération par Franck LEROY, Président de la Région Grand Est et de la CA d'Épernay et anciennement Maire de la commune d'Épernay a permis d'introduire la présentation de l'Agence Marne Développement, du Réseau Marne Industrie et de son fonctionnement, proposé par les équipes de Marne Développement, l'équivalent de Lorr'Up pour ce territoire.

Célia MAHOUDIAUX, Chef de projets stratégie Air Énergie Climat Opérationnel, a présenté la démarche Ambition Climat 2025, établie par la Communauté d'Agglomération d'Épernay pour lutter contre le changement climatique bâtie sur 34 actions concrètes, avec un retour d'expérience sur les outils mis en place pour l'animer.

Nolwenn DESMARET-QUISNEL, Directrice du développement économique, a évoqué le développement de l'économie circulaire à travers la démarche EPSYVIN, tandis que Célia MAHOUDIAUX a abordé les pratiques agricoles durables axées sur la culture bas niveau d'intrants.

Enfin, Stéphane GUISE, Directeur Délégué Général Délégué Services, a présenté la problématique du développement des énergies renouvelables avec un focus sur le photovoltaïque et les différents modèles économiques.

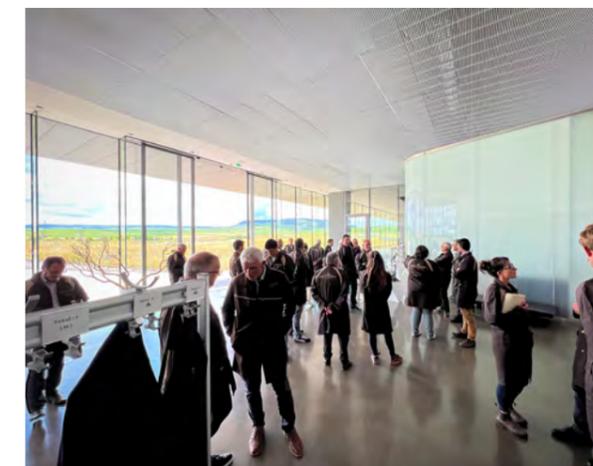
La suite de la journée a été consacrée dans un premier temps à la visite guidée menée par Laure MENETRIER du Musée du Vin de Champagne et d'Archéologie régionale, lieu atypique et identitaire de ce territoire et véritable outil de marketing territorial mêlant tourisme et culture et intimement lié au développement économique local.



...De la dynamique de transformation de la Région Grand Est aux côtés des territoires sud 54

Puis, la délégation a été reçue par la Maison Moët et Chandon.

Une marque de prestige qui développe un programme de préservation de la biodiversité pour répondre aux enjeux climatiques. Cette visite a mis en avant les aspects d'automatisation des processus, de recherche et développement, ainsi que la démarche environnementale mise en œuvre par la maison. De quoi apporter un point de vue industriel par l'un des acteurs principaux du secteur viticole d'Épernay et de la Champagne plus largement.



...Une démarche expérimentale inédite proposée par l'Agence de Développement Économique, pour avoir un autre regard sur le développement économique de son territoire

- Cette journée de découverte a été enrichissante, favorisant les échanges entre les élus du Lunévillois et les acteurs du territoire d'Épernay. Elle permet de renforcer la coopération entre les différentes collectivités et d'engager les transitions nécessaires à chacun des territoires.

Ce voyage d'études a été organisé pour montrer les possibilités de développement et d'attractivité d'un territoire similaire, en mettant l'accent sur les conditions de réussite, les obstacles et les opportunités, ainsi que les impacts sur l'économie locale.

La collaboration entre deux agences de développement économique, et inter-territoires de la Région Grand Est, est saluée par les élus et le CNER - Fédération des agences d'attractivité, de développement et d'innovation à l'échelle nationale.

Cette initiative vise à promouvoir les échanges entre les différentes collectivités territoriales et à favoriser la coopération régionale dans le but de renforcer le développement économique et durable de la Région.



03

Colloque et suites

→ Troisième et dernière phase du programme de sensibilisation, le colloque « Entreprises et territoire » s'est tenu le 16 octobre 2023 à la médiathèque de l'Orangerie à Lunéville

→ Autour de 5 ateliers thématiques permettant de soumettre aux entreprises locales le programme d'actions porté par les élus du territoire et d'en débattre.

Cette manifestation a mobilisé l'ensemble de l'équipe Lorr'Up.



ATELIER #1

💡 R&D et innovation

L'atelier R&D – Recherche&Développement - et innovation a été pensé pour réfléchir à la manière d'accompagner la création de valeur ajoutée dans les entreprises quelque soit leur taille et leur activité.



POURQUOI ET
COMMENT FAIRE
DE LA R&D ET DE
L'INNOVATION
UN MOTEUR DE
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE POUR
RÉPONDRE AUX
ENJEUX DE DEMAIN ?

L'action proposée par le territoire consiste à créer un dispositif d'amorçage renouvelable sous forme d'avance remboursable dédié à la R&D et à l'innovation qui pourrait être financé par la collectivité et les entreprises (public/privé) permettant de mener des actions de « dérisquage » auprès des dirigeants souhaitant se lancer dans des programmes de R&D et d'innovation en lien avec l'écosystème local.

Les échanges ont permis de **montrer que le portage de projet de R&D et d'innovation est accessible même dans des petites entreprises**, de valoriser le tissu lorrain de recherche universitaire, les labos, les écoles d'ingénieurs et mettre en avant la valeur ajoutée qu'apporte la R&D en entreprise.

Les retours des entreprises confirment le **besoin de promouvoir la R&D et de l'innovation en entreprise** souvent mal connues et considérées comme inaccessibles pour les petites structures et par conséquent d'avoir un appui technique et d'ingénierie.

À l'issue de l'atelier, une mise en relation active a été établie entre une entreprise et un laboratoire de recherche qui se concrétise par un travail de collaboration avec un chercheur lorrain.



« Il y a un gros travail à faire en termes de diffusion d'informations car pour les - de 50 salariés, c'est compliqué. On pourrait aussi être prescripteur auprès de nos clients »

« Le développement ça coûte cher : c'est un manque en termes d'affaires. »

- Julien Libaire, *LIBAIRE INDUSTRIE*

« Créer un fonds d'amorçage, c'est un terme intéressant. Le sujet n'est pas de prendre le risque car c'est la vie de l'entreprise de prendre des risques mais l'objectif c'est de lancer des projets »

- Jean-Paul Chobaut, *ICAR CM2T*



Animateur : Charly LALO, Directeur Général – AGENCE LORR'UP - **Co-Animateur :** Bruno MINUTIELLO, Président de la Communauté de communes des Territoires de Lunéville à Baccarat et Référent Territoire d'industrie - Jérôme STERPENICH, ICEEL CARNOT - Romain PETIT, Grand Nancy Initiative - Etienne DELOBBE, Directeur Général et Vincent BEITSCHER, Responsable Laboratoire et qualité – LORCOS Lorraine Cosmétiques, Julien LIBAIRE, Dirigeant – LIBAIRE INDUSTRIE, Michel SILVA – NEOBRIDGE, Jean-Paul CHAUBOT, Directeur Développement et Partenariats – ICART CM2T, Nicolas GASSMANN – COLAS, Christophe DECHOUX, Responsable Marketing et commercial – CUMA



ATELIER #2

⚡ Autonomie énergétique et production d'ENR

Cet atelier a été proposé pour partager avec les acteurs locaux les réflexions en cours sur le territoire et faire le point sur l'état d'avancement de la production d'ENR – Energies Renouvelables locales.



COMMENT SÉCURISER
LA PRODUCTION DE
L'ÉNERGIE
POUR ASSURER LA
PÉRENNITÉ
DE L'ACTIVITÉ
ÉCONOMIQUE
EN LOCAL ?

Les élus souhaitent promouvoir et développer les circuits courts et le mix des productions des énergies renouvelables pour tendre vers l'autonomie énergétique du territoire grâce à des projets public/privé.

Les échanges ont permis de mettre en lumière le besoin de poursuivre le **travail de sensibilisation, d'information et d'accompagnement sur ces questions stratégiques** (pérennité des activités, connaissance des différentes technologies, intégration de dynamique collective) pour les entreprises permettant d'enclencher la concrétisation de projets fondés sur des modèles économiques nouveaux.

La volonté exprimée par les acteurs de travailler ensemble montre la nécessité de la cohérence territoriale du développement de la production des ENR pour accompagner la compétitivité des entreprises et développer l'attractivité du territoire.

Des rendez-vous ont été pris avec les dirigeants pour faire le point sur leur situation individuelle et flécher les dispositifs mobilisables dans le cadre de l'appui en ingénierie des experts Transitions de l'agence de développement économique.



« Je n'avais pas connaissance de tous ces dispositifs, une entreprise a besoin d'être accompagnée pour faire cette transition »

À propos de l'autoconsommation collective
« La mise en place d'une action pédagogique serait aussi une bonne alternative. »

- François MARTIN, CARREFOUR SUPPLY CHAIN

« Il est nécessaire de travailler avec le territoire pour changer l'image de l'industrie, recruter et attirer des talents (...) sur les transitions et s'adapter au monde de demain. »

- Philippe SAINT POL, SANDERS



Animateur : Animateur : Loïc VAUTRIN, Responsable du pôle Transitions – Lorr'Up - **Co-animateur :** Philippe ARNOULD, Président de la Communauté de communes de Vezouze en Piémont en charge de la Mobilité au PETR du Lunévillois - François MARTIN, directeur de site CARREFOUR SUPPLY CHAIN - Christophe SONREL, Vice-Président Développement économique Communauté de communes Meurthe Mortagne Moselle - Guillaume CORNIL, Directeur du PETR du Lunévillois - Philippe SAINT POL, Directeur de site SANDERS - Cristina PERARLTA, Chargée de communication Lorr'Up - Jean-Paul FRANCOIS, Communauté de communes des territoires de Lunéville à Baccarat > 8 participants



ATELIER #3

Gisement matières

Cet atelier a permis de poser la question de la gestion des matières premières du territoire, comme l'eau ou la biomasse, et celle des matières premières secondaires ou déchets valorisés (plastiques, métaux, véhicules, bois...).



COMMENT UTILISER LES
GISEMENTS ET LES FLUX
MATIÈRES POUR CRÉER
DES OPPORTUNITÉS
DE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE EN
LOCAL ?

Son parti pris était qu'une gestion plus efficiente (comme un meilleur rendement des réseaux d'eau) ou un effort sur le recyclage (cuivre, aluminium, plastiques...) sont des vecteurs de nouveaux emplois locaux.

Il en est ressorti que :

- Certaines filières, comme celle des métaux à l'image de Derichebourg, sont déjà bien en place ;
- Des acteurs émergents sont identifiés, comme Carbios (Longlaville) ou Aloxe (Messein) sur le flux des plastiques, ou Veolia sur les batteries à Dieuze ;
- Cette émergence ne doit pas faire oublier le besoin en main d'oeuvre pour dynamiser ces filières. Or certains métiers historiques du territoire comme les travaux publics ou la taille de roches (granit) sont déjà en difficulté pour recruter, et des initiatives territoriales ciblées sont en projet (par exemple pour les métiers de la maintenance industrielle) ;
- La question de la difficulté, parfois de l'aspect répétitif des métiers en question pénalise certaines filières

Les échanges ont également permis d'aborder de nombreux thèmes chers aux entreprises locales : compétences et savoir-faire, innovation, concertation locale, énergie. Autant de sujets qui trouvent un écho positif dans le programme d'actions proposé par les élus.

Autres points de discussion :

- La volonté de travailler la rédaction des marchés publics pour permettre aux entreprises qualifiées et ayant des savoir-faire de se positionner et de valoriser des projets locaux ;
- Le besoin d'informations sur les projets structurants (infrastructures énergétiques, carrières...) pour faire converger le temps de l'entreprise et celui de la collectivité dans la mise en œuvre de projets ;
- L'accélération de la gestion de l'eau, notamment sur l'entretien des canalisations et la détection/analyse des fuites sur le réseau.



« Les matériaux évoluent mais il n'y a pas de révolution : on produit toujours des déchets. »

« Afin d'être optimal, il faudrait reprendre en main les circuits de recyclage. »

- Jérôme LEDERMANN, *DERICHEBOURG ENVIRONNEMENT*

« Les pratiques évoluent, avec par exemple le mélange entre des enrobés neufs et réutilisés, ou l'utilisation de matériaux drainants en surface. Il faut cependant vérifier l'impact environnemental de long terme et ne pas gaspiller des matériaux nobles. »

- Luca THIRIET, *TP THIRIET*



Animateur : Thomas FAURE, Ingénieur Gestion des Ressources – LORR'UP, **Co-animateur :** Jacques LAVOIL, Président de la Communauté de communes du Pays du Sanon et en charge de la Transition au Pays du Lunévillois – Nicolas BATTARD, MAISON INES – Jérôme LEDERMANN, *DERICHEBOURG ENVIRONNEMENT* – Lucas THIRIET, *THIRIET TP* – Frédéric NAGEL, *ETTEC* – Xavier MAROTEL, *LORR'UP*



ATELIER #4

🔄 Matériaux biosourcés

L'atelier avait pour ambition d'échanger sur l'opportunité d'enclencher une réflexion sur l'émergence d'une filière « Matériaux biosourcés » à l'échelle locale.



COMMENT CRÉER
DE NOUVEAUX
MARCHÉS ET
DIVERSIFIER L'ACTIVITÉ
ÉCONOMIQUE
LOCALE AUTOUR
DES MATÉRIAUX
BIOSOURCÉS ?

Pour avancer concrètement sur le sujet, Roger GARRIVIER, dirigeant de la Manufacture Bois Paille, a apporté son témoignage suite à la création de son activité de fabrication de murs en ossature bois isolés avec des bottes de paille à Villefranche-sur-Saône. Il souligne 3 points essentiels : la nécessité de faire de la pédagogie sur les matériaux (tarifs, qualité, impact carbone, ...), la stimulation de la demande par la commande publique (appel d'offres et marchés publics) et l'écosystème favorable à la sécurisation des approvisionnements.

Les échanges ont permis de confirmer la volonté d'approfondir cette piste notamment au vu des enjeux de rénovation sur le territoire et de l'intérêt de certaines communes de se positionner sur ce type de matériaux dans le cadre de la construction ou de la rénovation de leur patrimoine (**5 projets publics en cours sur le Lunévillois**).

Il s'agit également de rapprocher le monde agricole et le monde de la construction / rénovation ainsi que les acteurs de la filière bois pour créer un écosystème cohérent et favorable à la mise en œuvre de la filière.

Suite à cet atelier, un projet d'étude a été validé pour faire un état des lieux de la ressource sur le territoire (énergie, construction) et lancer un groupe de travail avec les acteurs de la filière.



« Aujourd'hui, question prix, on est compétitif et on stocke du Co2 dans nos murs. »

« La paille intéresse tout le monde. (...) Le point clé c'est la demande via la commande privée et publique. »

- Roger GARRIVIER, MANUFACTURE BOIS PAILLE

« Pour s'adapter au marché de la rénovation, il est important d'avoir un outil de production permettant de moduler l'épaisseur des isolants en créant des solutions sur-mesure : paille hachée, modules préfabriqués, bottes à façon, panneaux de paille fissés. »

- Etienne MAIRE, PETR DU LUNEVILLOIS



Animateur : Etienne MAIRE, Conseiller en énergie partagé au Pays du Lunévillois et membre du Collectif biosourcés Grand Est - **Co-animateur :** Pierre-Luc MARCHAL, élu à la Communauté de communes du Pays du Sanon - Anne-Flore BOI, Animatrice LEADER Pays du Lunévillois - Julien MADDALON, Cabinet d'architecture MPA - Roger GARRIVIER, MANUFACTURE BOIS PAILLE - Jean-Luc GRAVEL, ONF - Pierre-Olivier NITTING, STV



ATELIER #5

Sobriété foncière

Le sujet de la sobriété foncière a été l'occasion de faire le point sur les enjeux fonciers et bâtis du Lunévillois. Le manque de disponibilité sur le territoire invite les acteurs publics et privés à réfléchir ensemble à l'identification de réserves foncières, à la mutualisation des usages des bâtiments et à l'optimisation des m².



COMMENT
POURSUIVRE LE
DÉVELOPPEMENT DE
MON ENTREPRISE DANS
UN CONTEXTE DE
PÉNURIE FONCIÈRE ET
BÂTIE ?

Les échanges ont mis l'accent sur la nécessité de partager les enjeux politiques et réglementaires d'une part, et les besoins des entreprises d'autre part, permettant une meilleure coordination territoriale.

L'Agence de développement Lorr'Up et l'ADIRA - l'Agence de Développement d'Alsace - travaillent par ailleurs sur la mise en place d'une expérimentation sur la base d'un autodiagnostic à destination des dirigeants propriétaires permettant de faire un premier état des lieux de leur patrimoine. Outil pédagogique, il a pour objectif d'accompagner les dirigeants et d'être une aide à la décision dans leur stratégie de développement.

D'autres outils ont fait leurs preuves pour aménager de manière intelligente les locaux d'activités et les usines (stockage, circulation des biens et des personnes, bureau, chaîne de production, sécurisation des déplacements,...) afin d'étudier l'optimisation de l'existant avant d'enclencher des projets d'achat, d'agrandissement voire de délocalisation.

Cet atelier a permis de mettre en lumière le travail effectué en local sur l'identification des biens publics et privés et l'ensemble des accompagnements et solutions possibles pour répondre aux enjeux de la sobriété au vu du contexte économique, réglementaire et environnemental contraint.



« Concernant la consommation de foncier, il y aura des plans d'action plus globaux qui permettront demain d'aller chercher ce foncier. La loi climat apporte des contraintes certes (...) mais on ne peut plus continuer comme on l'a fait hier. »

- Mélanie GLIBUSIC, MG-IB

« C'est très important de caler les temps politiques avec les temps économiques. C'est la bonne volonté partagée des deux forces (...) l'un ne va pas sans l'autre. »

- Pierre-Yves SIMONIN,
COOPERATIVE AGRICOLE DE LORRAINE



Animateur : Alexandre ALARDAIN, Responsable du Pôle Prospection et implantation des entreprises Lorr'Up - **Co-animateur :** Philippe DANIEL, Président du PETR du Lunévillois et Président de la Communauté de communes Meurthe, Mortagne, Moselle - Mélanie GLIBUSIC, MG-IB - Vincent BARROIS, SHARELOC - Alexandre NAGEL, ETEC - Didier VANNINI, KORAX - Cédric CROUZIER, PROD'ACTIVE - Pierre-Yves SIMONIN, COOPERATIVE AGRICOLE LORRAINE - Loriane NICOLAS, Lorr'Up - Bernard MULLER, Vice-Président Communauté de communes Vezouze en Piémont



Territoires d'industrie est un programme national en faveur de la reconquête industrielle par et pour les territoires afin de poursuivre et amplifier la dynamique de réindustrialisation dans les territoires.

Au niveau national, le programme Territoires d'Industrie est coordonné par L'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) et la Direction générale des entreprises (DGE) en lien avec l'ensemble des partenaires (Région, Ademe, Banque des Territoires, BPI, Business France et Pole Emploi).

La labellisation nationale - obtenue en novembre 2023 dans le cadre de la phase II du programme - est l'opportunité de mettre un coup de projecteur sur le Lunévillois et de présenter un plan d'actions concerté et validé par les 4 communautés de communes - Lunéville à Baccarat, Meurthe Mortagne Moselle, Vezouze en Piémont et Pays du Sanon - et le PETR du Lunévillois soutenu par Thibaut BAZIN, Député, François PELISSIER, Président de la CCI54, Gilles CAUMONT, Président du MEDEF54, Philippe POREL, Directeur Général Hydro Leduc.

Cette candidature va devenir un outil de planification/ orientation/cadrage pour la période 2023/2027 et va permettre de mobiliser l'offre de service adossée au dispositif pour la mise en œuvre opérationnelle du plan d'actions local : un soutien en animation renforcé (un poste de chef de projet dédié), une offre complète d'ingénierie (aide à la structuration de projets) et une enveloppe du Fonds Vert dédiée.

Sur le Lunévillois, la gouvernance de Territoire d'industrie est assurée par le binôme élu-industriel, représenté par Bruno MINUTIELLO - PETR du Lunévillois et Philippe POREL, DG Hydro Leduc, avec le soutien technique de l'agence de développement économique Lorr'Up.

Le 1^{er} comité de pilotage s'est tenu en janvier 2024.



10 actions labellisées

ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

(planification, économie circulaire, décarbonation, gestion des ressources...)

- 1 Travailler l'image « ENR » du territoire
- 2 Développer et promouvoir les circuits courts de l'énergie
- 3 Optimiser l'usage de l'eau industrielle pour pérenniser les activités économiques

DÉVELOPPER DES ÉCOSYSTÈMES D'INNOVATION AMBITIEUX

(approche filière, renforcement des synergies locales d'innovation)

- 4 Soutenir et promouvoir la R&D et l'innovation dans les entreprises industrielles
- 5 Identifier et structurer de nouvelles filières à partir des ressources locales

LEVER LES FREINS AU RECRUTEMENT ET DÉVELOPPER DES COMPÉTENCES

(difficultés de recrutement, attractivité des métiers, développement des formations)

- 6 Attirer de nouveaux talents en faisant découvrir les métiers de l'industrie autrement
- 7 Promouvoir la formation locale sur les métiers de l'industrie

MOBILISER UN FONCIER INDUSTRIEL ADAPTÉ

(stratégie foncière zéro artificialisation nette, réhabilitation de friches, outils de portage...)

- 8 Accompagner les industriels dans la sobriété foncière et bâtie
- 9 Développer un espace industriel « clé en main »
- 10 Requalifier les réserves foncières artificialisées sans destination





« La réindustrialisation du pays de Lunévillois représente un défi majeur, mais aussi une opportunité sans précédent de remodeler le paysage économique régional en harmonie avec les impératifs de la transition écologique. Ce processus exige non seulement un engagement ferme envers l'innovation et la durabilité, mais aussi une collaboration étroite entre les industries, les institutions et les communautés locales. »

Ce fut un immense plaisir pour l'agence de développement économique Lorr'Up, d'accompagner ses élus dans leur démarche de construction d'un projet ambitieux de réindustrialisation. L'importance de l'échange d'expériences, que ce soit durant le voyage d'étude ou bien lors des ateliers de restitution associant les acteurs économiques privés et publics, fut cruciale.

Ces interactions permirent non seulement de partager des connaissances et des meilleures pratiques, mais aussi de stimuler la création d'idées innovantes. En s'inspirant des réussites d'autres territoires, le Lunévillois a pu développer des stratégies adaptées à ses propres besoins et potentialités, en tenant compte de son histoire et de ses spécificités.

La transition écologique des industries n'est pas seulement une contrainte, mais une véritable chance de repenser nos modes de production et de consommation, comme cela sera le cas dans le développement de la filière construction bois/paille. Elle ouvre la voie à de nouvelles industries, plus respectueuses de l'environnement, et crée des emplois durables. En intégrant ces principes, le Lunévillois peut se positionner comme un leader dans le domaine de la réindustrialisation durable.

Enfin, il est essentiel de souligner que le succès de cette transformation dépendra de la capacité des acteurs locaux à travailler ensemble. La réindustrialisation du Lunévillois doit être envisagée comme un projet collectif, où chaque contribution, petite ou grande, est une pièce essentielle du puzzle. En unissant nos forces, nous pouvons assurer un avenir prospère et durable pour le Lunévillois, en faisant de ce territoire un modèle de réussite dans la réindustrialisation axée sur la transition écologique.

Charly LALO • Lorr'Up
Directeur Général

LORR'UP

Agence de

Développement Économique

Nancy Sud Lorraine

Un outil gratuit organisé en 6 services opérationnels dédiés à l'accompagnement et au développement des entreprises





Avec la participation de



*Ce projet est cofinancé par l'Union européenne,
dans le cadre du programme LEADER qui relève du FEADER, géré par la Région Grand Est.*

SITE INTERNET



LORR'UP
Agence de développement économique
Nancy Sud Lorraine

03 55 40 99 66

contact@lorr-up.fr